

# Vuosikatsaus 2025

**Setlementti  
liitto**

# Sisällysluettelo

- 3 Toimitusjohtajan tervehdys
- 4 Setlementtiliike tavoittaa suomalaisia kaikissa elämänvaiheissa
- 5 Setlementtikonserni
- 6 Setlementtiliiton henkilöstö ja talous
- 7 Talous | tuotot ja kulut
- 9 Jäsenjärjestöavustuksella tuettiin paikallista osallisuutta
- 10 Setlementtiliiton strategisten tavoitteiden toteutuminen
- 16 Valtakunnallinen lapsi- ja nuorisotyö
- 17 Turvallinen yhteisö rakentaa osallisuutta
- 18 Sekasin Kollektiivi
- 19 Sekasin Gaming
- 20 Etsivä opistotyö 2023–2025
- 21 Rauhantyö
- 22 Suomalainen setlementtityö osana kansainvälistä liikettä
- 23 Vuosi 2025 pähkinänkuoressa



## Toimitusjohtajan tervehdys

Työni Settlementtiliiton toimitusjohtajana alkoi maaliskuussa 2025 keskellä yhteiskunnallista murrosta. Aloitin heti ensimmäisten kuukausien aikana tapaamaan paikallisia settlementtejä ja tutustuin liittokonsernin osaavaan henkilöstöön. Kohtaamiset vahvistivat kuvaa liikkeestä, joka on samaan aikaan vahvasti juurtunut paikallisyhteisöihin ja erittäin kykenevä uudistumaan muuttuvassa toimintaympäristössä.

Rahoituspohjan muutokset ja järjestökentän murros edellyttävät entistä selkeämpiä valintoja, uudenlaisia kumppanuuksia sekä rohkeutta kehittää toimintamalleja. Maailma ympärillämme muuttuu yhä nopeammin ja on entistä vaikeammin ennakoitavissa. Juuri siksi tässä ajassa tarvitaan settlementtiliikkeen kaltaisia toimijoita, jotka pystyvät yhdistämään pitkäjänteisen arvopohjan ja rohkean uudistumiskyvyn.

Settlementtiliike toimii aktiivisena yhteiskunnan toimijana tuoden esille ratkaisuja, jotka vahvistavat osallisuutta, ehkäisevät eriarvoisuutta ja rakentavat kestäväää tulevaisuutta. Näen yhteiskunnallisen yrittäjyyden yhtenä keskeisenä mahdollisuutena lisätä toiminnan vaikuttavuutta ja taloudellista kestävyyttä. Samalla on tärkeää panostaa uusiin innovaatioihin, jotka syntyvät arjen työstä ihmisten parissa sekä verkostoihin, joiden kautta ratkaisuja voidaan laajentaa ja juurruttaa osaksi yhteiskuntaa.

Käynnistimme liikkeessä vuoden 2025 lopulla strategiatyön, jonka tavoitteena on kirkastaa suuntaamme ja vahvistaa vaikuttavuuttamme tulevina vuosina. Olen erityisen innostunut tästä työstä: strategia antaa meille mahdollisuuden tehdä tietoisia valintoja, vahvistaa sitä, missä olemme parhaimmillamme ja rakentaa yhdessä suuntaa tulevaisuuteen.

Kulunut vuosi on ollut ennen kaikkea tulevaisuuteen katsomisen vuosi. Olemme tarkastelleet rooliamme, tunnistaneet vahvuuksiamme ja rakentaneet perustaa tulevalle. Olen entistä vakuuttuneempi siitä, että työtämme tarvitaan ja että meillä on yhdessä erinomaiset edellytykset vastata myös huomisen haasteisiin ja rakentaa entistä yhdenvertaisempaa ja kestävämpää yhteiskuntaa.

### **Juha-Erkki Mäntyniemi**

Toimitusjohtaja | Suomen Settlementtiliitto ry



***Juuri tässä ajassa tarvitaan settlementtiliikettä – toimijaa, joka yhdistää vahvan arvopohjan ja rohkean uudistumiskyvyn.***

## Setlementtiliike tavoittaa suomalaisia kaikissa elämänvaiheissa

Vuonna 2025 setlementtiliikkeeseen kuului 31 itsenäistä paikallisjärjestöä eli setlementtiä sekä Suomen Setlementtiliitto niiden keskusjärjestönä. Vuonna 2026 toimintaansa jatkaa 30 setlementtiä. Uskonnollisesti ja poliittisesti sitoutumatonta setlementtitoimintaa on toteutettu Suomessa vuodesta 1918 lähtien. Visiona on yhdenvertainen yhteiskunta, jossa jokaisella on oikeus osallistua sekä tulla nähdyksi, kuulluksi ja hyväksytyksi omana itsenään.

Edistimme valtakunnallisena liikkeenä lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointia tarjoamalla turvallisia kasvuympäristöjä, yhteisöllistä toimintaa sekä varhaista ja yksilöllistä tukea elämän eri vaiheisiin. Vahvistimme ikäihmisten osallisuutta, toimintakykyä ja arjen sujuvuutta yhteisöllisen toiminnan, vertaistuen, neuvonnan ja palveluiden avulla.

Tarjosimme vaikeissa elämäntilanteissa oleville ihmisille matalan kynnyksen apua, kriisi- ja väkivaltatyötä sekä pitkäjänteistä rinnalla kulkemista turvallisuuden ja elämönhallinnan vahvistamiseksi. Vahvistimme rauhantyössä dialogitaitoja, sovinnon kulttuuria ja rakentavaa konfliktinratkaisua. Toimimme esiin yhteiskunnallisella vaikuttamisella eri kohderyhmien kokemuksia ja tarpeita sekä edistimme yhdenvertaisuutta ja osallisuutta vahvistavaa päätöksentekoa. Vahvistimme toiminnan kokonaisuutena osallisuutta, ehkäisimme syrjäytymistä ja rakensimme yhdenvertaisempaa yhteiskuntaa.

Setlementtiliikkeellä on lisäksi kolme kansanopistoa ja 13 kansalaisopistoa, ja se on Suomen suurin yksityinen kansalaisopistojen ylläpitäjä. Lisäksi liikkeessä tuotetaan yhteiskunnallisesti merkittäviä sosiaali- ja terveyspalveluja eri puolilla maata.

**30**  
setlementtiä

**13**  
kansalaisopistoa

**3**  
kansanopistoa

# Setlementtikonserni

Suomen Setlementtiliitto on yhteiskunnallinen konserni.

**Oy Malmin Piilikuja 1–3** (ent. Malmin Setlementtiasunnot Oy) on Setlementtiliiton (90,9 %) ja Kalliolan setlementin (9,1 %) omistama vapaarahoitteinen 149 asunnon vuokrataloyhtiö.

## **Setlementtiasunnot Oy – yhteisöllistä ja kestävää asumista**

Setlementtiliiton 100 % omistama Setlementtiasunnot Oy on vuonna 2000 perustettu yleishyödyllinen vuokra-asuntoyhtiö, joka toimii seitsemässä kaupungissa eri puolilla Suomea. Yhtiöllä on 22 vuokrataloa ja hieman yli 1 950 kotia, joissa asuu noin 2 200 ihmistä.

Toiminnan ytimessä on yhteisöllinen, ekologinen ja taloudellisesti kestävä asuminen. Kaikissa taloissa toimii asukastoimikunta, ja yhteisöllisyyttä tukevat muun muassa asukastilat, yhteiskeittiöt, saunat ja kuntosalit. Yhteisöllisyys näkyy myös tunnustuksissa: Alppikylän talo palkittiin vuonna 2024 Paras pohjoismainen naapurusto -kilpailun voittajana.

Asuntomarkkinoiden haasteista huolimatta käyttöaste säilyi vuonna 2025 korkealla – 97,5 %, ja kehittäminen jatkui aktiivisesti. Syksyllä 2025 Hervannassa valmistui 50 uutta kotia, osa niistä senioreille. Kodit vuokrattiin nopeasti täyteen. Talossa on käynyt paljon vierailijoita. Kiitosta on saaneet hyvin sijoitellut kompaktit yhteistilat ja etätyöpisteet.

Toiminnan taustalla on osaava henkilöstö, jonka työpanos mahdollistaa yhteisöllisen arjen toteutumisen. Vuonna 2025 henkilöstötyytyväisyys oli 4,3 / 5, mikä kertoo vahvasta työyhteisöstä ja jatkuvasta kehittämisestä. Setlementtiasunnot Oy on yhteiskunnallisten yritysten Arvoliiton jäsen.



## Setlementtiliiton henkilöstö ja talous

Meillä työskenteli vuoden 2025 aikana keskimäärin 13 henkilöä. Lisäksi Sekasin Gaming työllisti kaksi sijaista alkuvuodesta. Noin seitsemän henkilötyövuotta kohdistui määräaikaisiin projekteihin ja hankkeisiin. Henkilöstötyössämme keskeinen periaattemme on setlementtisitoumuksen mukaisesti hyvään työtoveruuteen sitoutuminen. Henkilöstön hyvinvoinnista huolehdimme yhdessä Pihlajalinnan työterveyshuollon kanssa. Työhyvinvointia mittasimme Ilmarisen työvirekyselyllä keväällä ja syksyllä 2025. Keskimääräinen työvire oli erinomainen 4,29 (asteikolla 1–5).

Henkilöstössä tapahtui muutoksia vuoden 2025 aikana. Setlementtiliiton pitkäaikainen toimitusjohtaja Pentti Lemmetyinen siirtyi eläkkeelle maaliskuussa 2025, jolloin uusi toimitusjohtaja Juha-Erkki Mäntyniemi astui tehtävään. Operatiivinen päällikkö Nina Kaipio aloitti elokuun puolivälissä.

Haastavan taloustilanteen vuoksi kävimme syyskuussa 2025 tuotannollisista ja taloudellisista syistä muutosneuvottelut. Neuvottelujen seurauksena tarkistimme organisaatorakennettamme, uudistimme tehtävänkuvia, ulkoistimme taloushallintoa, ja kolmen työntekijän työsuhde päättyi.

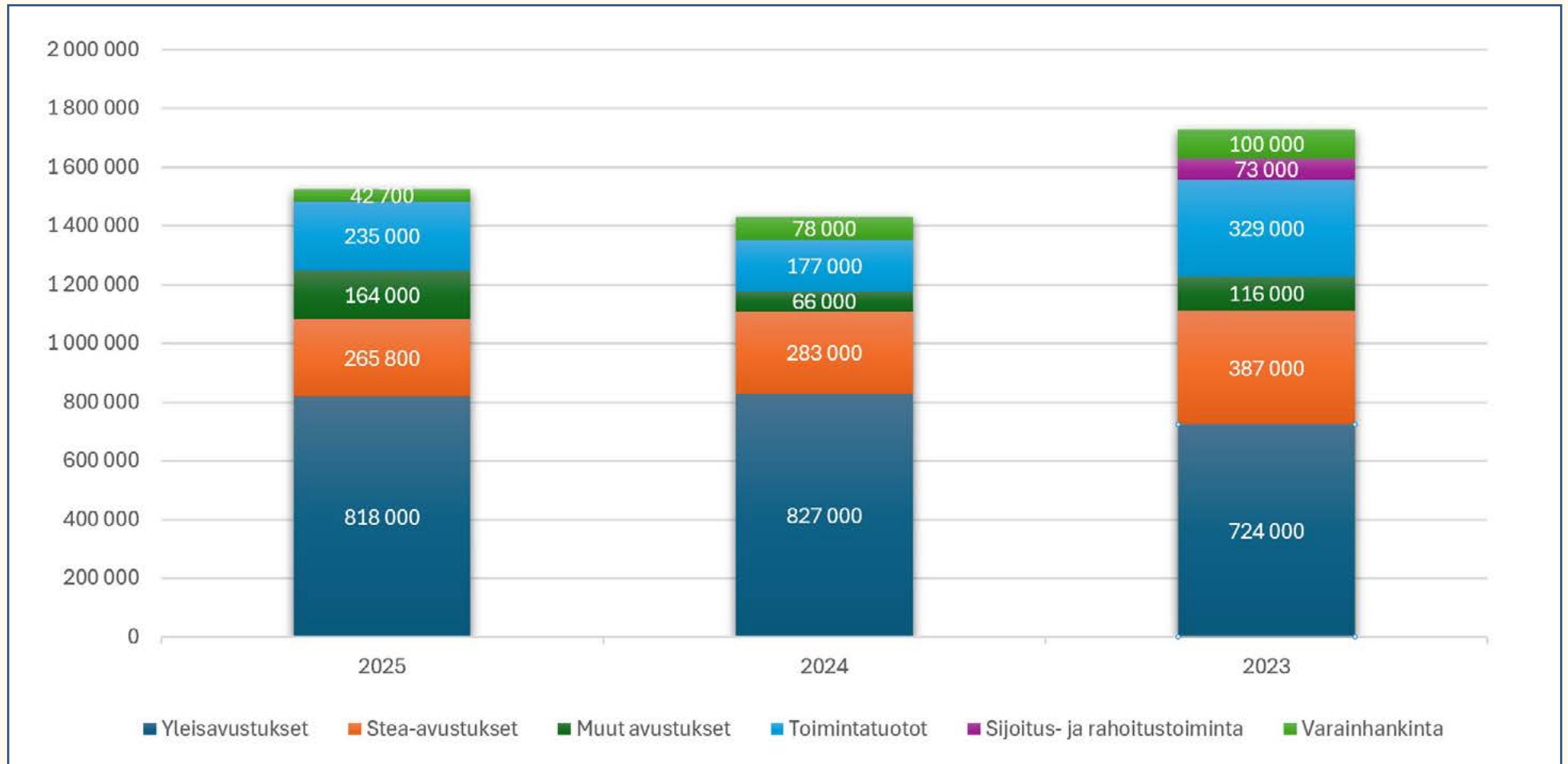
# Työvireemme oli erinomainen

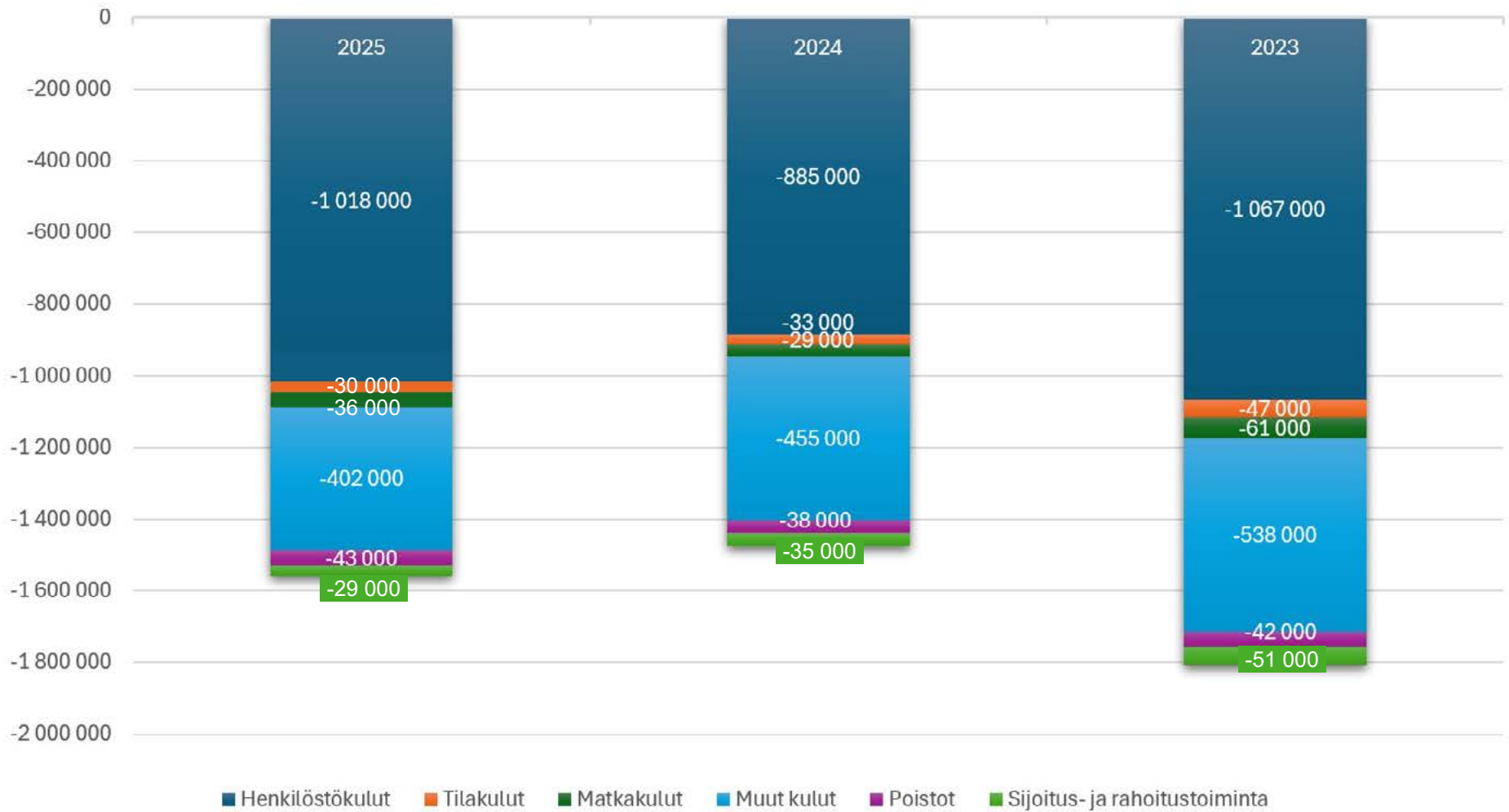
**4,29**  
**(1–5)**

## Talous | tuotot ja kulut

Taloudellinen tuloksemme oli vuonna 2025 alijäämäinen noin 31 000 euroa. Tuotottomme koostuivat STEAn ja OKM:n yleisavustuksista, STEAn projektiavustuksista, muista avustuksista, jäsenmaksuista ja varainhankinnasta.

Vuosittaisista kuluistamme noin 65 % on henkilöstökuluja. Muut kulut ovat pääosin hankkeiden ja projektien toimintakuluja.





## Jäsenjärjestöavustuksella tuettiin paikallista osallisuutta

Vuonna 2025 jäsenjärjestöavustuksella toteutettiin merkityksellistä ja paikallisiin tarpeisiin vastaavaa toimintaa setlementeissä eri puolilla Suomea. Toiminta sisälsi muun muassa ryhmätoimintaa, tapahtumia sekä vapaaehtoisten tukemista. Osallistuja- ja vapaaehtoisimäärät kasvoivat merkittävästi edellisvuoteen verrattuna, ja vapaaehtoisia oli mukana 463, mikä kertoo toiminnan vahvistuneesta vetovoimasta.

Kaikki jäsenjärjestöavustusta saaneet seitsemän setlementtiä korostivat palautteessaan avustuksen keskeistä merkitystä paikalliselle toiminnalleen. Avustus mahdollisti toiminnan jatkuvuuden, laadukkaan toteutuksen ja matalan kynnyksen osallistumismahdollisuudet. Ilman tukea merkittävä osa yhteisöllisyyttä vahvistavasta ja arkea rikastuttavasta toiminnasta olisi jäänyt toteutumatta.

Paikallisen toiminnan onnistumista tukivat erityisesti sitoutuneet vapaaehtoiset, vahvistunut osaaminen, hyvä yhteishenki sekä toimivat yhteistyöverkostot, jotka lisäsivät toiminnan tunnettuutta ja auttoivat tavoittamaan uusia kohderyhmiä.



**Setlementit korostivat tuen ratkaisevaa merkitystä paikalliselle työlleen.**

## Setlementtiliiton strategisten tavoitteiden toteutuminen

Toimimme yhdessä jäsenjärjestöjemme kanssa yhdenvertaisen yhteiskunnan edistämiseksi. Teemme työtä paikallisten setlementtien rinnalla kuunnellen, kehittären ja rakentaen uusia mahdollisuuksia.

Keskusjärjestönä vahvistamme jäsentemme toimintaedellytyksiä tarjoamalla jäsenpalveluja, edunvalvontaa sekä osaamisen kehittämistä ja jakamista. Yhteiskunnallisen muutoksen edistämiseksi kokeilemme ja kehitämme omissa hankkeissamme ja toiminnoissamme uusia ratkaisuja, jotka jaamme koko liikkeen käyttöön.

Valtakunnallisen setlementtiliikkeen strategiakausi ulottuu vuoteen 2026. Toimintaa ohjaa liikkeen yhteinen arvopohja: yhdenvertaisuus, osallisuus ja oikeudenmukaisuus.

## Nostimme strategiasta kolme painopistettä:

- 1. Vahva vaikuttaminen ja toimiminen setlementtiliikkeen arvopohjaan nojaten**
- 2. Setlementtityön tunnettuuden ja näkyvyyden kasvattaminen**
- 3. Yhteistyön ja uusien avausten rakentaminen.**

## Tavoite 1

### Vahva vaikuttaminen ja toimiminen setlementtiliikkeen arvopohjaan nojaten

Vuonna 2025 vahvistimme edelleen rooliamme aktiivisena ja näkyvänä yhteiskunnallisena vaikuttajana. Julkaisimme vuoden aikana neljä lausuntoa ja seitsemän kannanottoa, joissa korostimme järjestöjen työn merkitystä, vaikuttavuutta ja välttämättömyyttä osana suomalaista hyvinvointiyhteiskuntaa.

Kannanotoissamme nostimme esiin sosiaali- ja terveysjärjestöihin kohdistuvien leikkausten vakavat seuraukset. Toimimme esille, että leikkaukset syventävät sote-palveluiden kriisiä ja voivat kohdistua suoraan yksittäisiin kansalaisiin. Ilmaisimme vakavan huolestuksen järjestöihin kohdistuvasta rahoituksen heikentämisestä sekä muistutimme, että vanhusten hyvinvointi lepää merkittävältä osin järjestöjen työn varassa. Korostimme myös, että eriarvoisuus on hyvinvointiyhteiskuntamme suurimpia uhkia, nuorten tulevaisuus-usko on romahtanut ja että hallituksen päätökset voivat joko lisätä tai vähentää asunnottomuutta.

Vaikuttamistyössämme toistui viesti siitä, että järjestöjen toiminta ei ole pelkkä täydentävä elementti, vaan keskeinen osa toimivaa, oikeudenmukaista ja inhimillistä palvelujärjestelmää.

Työ- ja elinkeinoministeriön uusi yhteisötalouden ja yhteiskunnallisten yritysten strategia loi hyvän pohjan alan vahvistamiselle Suomessa. Osallistuimme strategian valmisteluun lausunnolla. Strategiassa tunnistetaan useita liikkeelle keskeisiä teemoja, ja jatkokehittämisessä keskeiseksi nousee yhteiskunnallisten yritysten aseman ja määritelmän selkeyttäminen lainsäädännössä toimintaedellytysten vahvistamiseksi.

Osallistuimme aktiivisesti eri työryhmien ja verkostojen toimintaan. Tapasimme lukuisia poliittisia päättäjiä ja ministereitä eri puolueista työmme tunnettuuden ja yhteistyön edistämiseksi. Teimme vaikuttamistyötä yhteistyössä muiden järjestöjen kanssa erityisesti järjestöjen rahoituksen turvaamiseksi. Lisäksi tuotimme mielipidekirjoituksia ja kannanottoja yhdessä setlementtien kanssa, mikä vahvisti yhteistä ääntämme yhteiskunnallisessa keskustelussa.

Osana vaikuttamistyötä järjestimme syksyllä Tavastia-klubilla Hyvän elämän ainekset -keskustelutapahtuman, jossa käsiteltiin yhteisöllisyyden, osallisuuden, turvallisuuden, vapauden ja toivon merkitystä hyvän arjen rakentumisessa. Tapahtuma kokosi yhteen päättäjiä, asiantuntijoita ja muita yhteiskunnallisia toimijoita keskustelemaan keinoista vahvistaa jokaisen mahdollisuuksia hyvään elämään.



## Tavoite 2

### Setlementtityön tunnettuuden ja näkyvyyden kasvattaminen

Vahvistimme liikkeen työn näkyvyyttä eri puolilla Suomea ja korostimme sen kokemusta, yhteisiä arvoja sekä yhteiskunnallista vaikuttavuutta. Viestimme aktiivisesti verkkosivuilla, sosiaalisessa mediassa, tiedotteilla ja uutiskirjeillä. Uutiskirjeen tilaajamäärä kasvoi 31 %, verkkosivukävijöiden määrä hieman laski, kun taas sosiaalisen median seuraajamäärät kasvoivat: LinkedIn +27 %, Instagram +21 % ja Facebook +1,3 %.

Tuimme aktiivisesti setlementtejä viestinnän toteuttamisessa ja kehittämisessä. Tuotimme kampanjoita ja materiaaleja setlementtien yhteiseen käyttöön ja järjestimme koulutuksia.

Laadimme koko liikkeen käyttöön mielipidekirjoituksia, joiden avulla sanoitimme toimintaamme ja sen yhteiskunnallista merkitystä monipuolisesti:



- **Sivistys näkyy, kun kohtaamme naapurin**

*Julkaisu verkkosivuilla, somessa ja kahdessa päivälehdessä 5.5.2025*

Sivistys näkyy arjen kohtaamisissa ja kyvyssä käydä kunnioittavaa dialogia erilaisista näkemyksistä huolimatta. Kun vahvistamme tätä taitoa, rakennamme luottamusta ja yhteiskuntarauhaa eli perustaa, jonka varassa demokratia ja kestävä tulevaisuus voivat kantaa myös kriisien yli.

- **Pojat tarvitsevat aitoja esikuvia**

*Julkaisu verkkosivuilla, somessa ja kahdessa päivälehdessä 13.5.2025*

Poikiin vaikuttavat yhä useammin kapeat ja kovat maskuliinisuuden mallit. Siksi he tarvitsevat aitoja, turvallisia esikuvia sekä paikkoja, joissa kohdata toisia nuoria ja luotettavia aikuisia.

- **Ihmiset elävät nykyisin yhä enemmän omissa kuplissaan, ja siksi hyvää naapuruutta on syytä vaalia**

*Julkaisu verkkosivuilla, somessa ja seitsemässä päivälehdessä 20.5.2025*

Naapuruus on yhteiskunnallisesti suuri voimavara. Kun ihmisten välisiä kohtaamisia ja luottamusta vahvistetaan, ehkäistään yksinäisyyttä ja vastakkainasettelua. Naapuruuden tukeminen on investointi yhteisöllisempään ja kestävämpään yhteiskuntaan.

- **Annetaan nuoren itse päättää uravalinnastaan**

*Julkaisu verkkosivuilla, somessa ja yhdessä päivälehdessä 18.9.2025*

Nuorten uravalintoja ei saa rajata taustan perusteella. Kun jokaisen potentiaali tunnustetaan ja odotukset ovat yhdenvertaiset, vahvistetaan sekä nuoren tulevaisuutta että koko yhteiskunnan osaamista.

- **Suomi tarvitsee dialogia kriisien keskelle – nuoret ovat sen vahvin resurssi**

*Julkaisu verkkosivuilla, somessa ja kuudessa päivälehdessä 6.12.2025*

Kriisien keskellä Suomi tarvitsee vahvaa dialogia. Kun nuorten osallisuutta ja dialogitaitoja vahvistetaan, vahvistetaan samalla koko yhteiskunnan toivoa ja kriisinkestävyyttä.



## Vahvistimme tunnettuutta ja näkyvyyttä järjestämällä ja tuottamalla tapahtumia yhteistyössä setlementtien kanssa:

- Naapuruusviikon toteutimme yhdessä setlementtien kanssa valtakunnallisena tapahtumaviikkona toukokuussa, teemana yhteisöllisyys ja turvallisuus. Tavoitimme Naapuruusviikolla valtakunnallisesti noin 3000 ihmistä.
- SuomiAreenalle järjestimme lavaohjelman, jossa käsiteltiin hyvinvoinnin rakentamisen mahdollisuuksia eri toimijoiden välisenä yhteistyönä. Tavoitimme paikan päällä 100 henkilöä, ja keskustelun tallenne on nähtävillä MTV3:n Katsomossa.
- Syksyllä järjestimme kaikille avoimen aamutilaisuuden Helsingin Tavastia-klubilla teemalla Hyvän elämän ainekset osana Hyvin sanottu -keskustelufestivaalia. Tilaisuuteen osallistui 80 henkilöä. Keskustelun tallennetta on katsottu noin 300 kertaa.

Paikallisten viestijöiden arvioiden mukaan viestinnän vaikuttavuus ja yhtenäisyys vahvistuivat vuoden aikana. Myös toiminnanjohtajilta saatu palaute nosti viestinnän esiin keskeisenä ja onnistuneena osana Setlementtiliiton toimintaa.



**Toimme esiin liikkeemme kokemuksen, yhteiset arvot ja vahvan yhteiskunnallisen vaikuttavuuden.**

## Tavoite 3

### Yhteistyön ja uusien avausten rakentaminen

Vuonna 2025 toimintaamme leimasivat vahva kumppanuus settlementtien kanssa sekä ennakoiva ja uudistuva kehittämisote.

Kehitimme toimintaa määrätietoisesti entistä paremmin paikallissetlementtien tarpeita vastaavaksi. Toimitusjohtaja toteutti vuoden 2025 aikana vierailukierroksen paikallisiin settlementteihin ja tapasi niiden edustajia. Johtajakyselyn perusteella valtaosa koki Settlementtiliiton vastanneen settlementtinsä tarpeisiin, ja liiton toiminta sai korkean kokonaisarvosanan.

Vuonna 2025 suuntasimme katseemme kohti 2030-lukua ja aloitimme settlementtiliikkeen strategian päivitystyön muuttuvassa toimintaympäristössä. Työssä korostuu valmius vastata megatrendien ja yhteiskunnallisten muutosten tuomiin haasteisiin sekä edistää hyvinvointia ja sosiaalista oikeudenmukaisuutta koko Suomessa.

Uutena avauksena vuoden 2025 lopussa käynnistyi verkostojen uudistaminen, jonka tavoitteena on vahvistaa yhteistyötä, tiedonkulkua ja yhteistä kehittämistä strategisten tavoitteiden mukaisesti. Uudistimme koko liikkeen yhteiset verkostot loppuvuoden aikana, ja uusiin verkostoihin oli mahdollista hakea mukaan joulun alla. Kokosimme verkostot CRM-rekisteriin, mikä parantaa toiminnan suunnitelmallisuutta, johtamista ja seurantaa. Kehitämme verkostotyötä edelleen vastaamaan muuttunutta toimintaympäristöä sekä päivittyvän strategian painopisteitä.

Vuoden 2025 alussa Rauhanlähettiläsakatemia siirtyi Sadankomitealta Settlementtiliitolle. Rauhantyössä painottui nuorten ja nuorten aikuisten (16–35-vuotiaiden) kouluttaminen aktiivisiksi rauhanrakentajiksi sekä konfliktien ja kriisien ennaltaehkäisijöiksi. Tavoitteena oli vahvistaa rauhan ja sovinnon rakentamista kansalaistaitona sekä kouluttaa rauhanrakentajia yhteiskunnan eri sektoreille osana kokonaisturvallisuutta.

Toiminta tarjosi foorumin rauhantyöstä kiinnostuneille ja edisti osallistujien kanssa toteutettavia prosesseja ja projekteja kestävän ja oikeudenmukaisen rauhan vahvistamiseksi samalla tukien aktiivista kansalaisuutta, demokratiaa ja ihmisoikeuksien toteutumista.

Lisäksi työssä vahvistettiin nuorten ja naisten osallisuutta turvallisuuspoliittisessa päätöksenteossa sekä edistettiin YK:n Nuoret, rauha ja turvallisuus (2250) ja Naiset, rauha ja turvallisuus (1325) -päättöslauselmien toimeenpanoa. Rauhankoulutuksen saatavuutta, materiaaleja ja henkilöstöresursseja kehitettiin yhteistyössä sidosryhmien kanssa, mikä vahvisti laajan ja inhimillisen turvallisuuden toimijoiden yhteistyötä ja resursseja.

## Valtakunnallinen lapsi- ja nuorisotyö

Kehitimme vuonna 2025 valtakunnallista lapsi- ja nuorisotyötä määrätietoisesti ja vahvistimme yhteistyörakenteita. Lapsi- ja nuorisotyön verkosto kokoontui 11 kertaa, ja yhteiskehittämistä tukemaan otettiin käyttöön Discord-alusta. Poikatyön verkosto kokoontui viisi kertaa vahvistaen ammattilaisten välistä vertaistukea ja osaamista.

Saimme liittona lisäksi Erasmus+ YOUTH-akkreditoinnin, mikä vahvistaa toiminnan kansainvälisiä mahdollisuuksia ja nuorten osallistumismahdollisuuksia.

Järjestimme syksyllä setlementtiliikkeen työntekijöille työhyvinvointikoulutuksen, joka käsitteli suunnan, voiman ja toivon löytämistä epävarmuuden keskellä heijastaen työntekijöiden muuttuvaa toimintaympäristöä ja työn vaatimuksia.

Järjestimme vuoden aikana seitsemän avointa webinaaria, jotka vahvistivat lapsi- ja nuorisotyön ammattilaisten osaamista ja toivat ajankohtaista tietoa työn tueksi valtakunnallisesti. Tavoitimme webinaareilla 820 osallistujaa, ja tallenteita katsottiin lähes 2000 kertaa, mikä laajensi oppimisen mahdollisuuksia myös tilaisuuksien jälkeen.

### Keräämämme palaute:

- Sain uutta tietoa | **66 %**
- Sisältö oli ajankohtaista | **87 %**
- Voin soveltaa tietoa työssäni/arjessani | **78 %**

Tarjoamamme toimintarahalla toteutettiin 169 osallistujien toiveista ja tarpeista kumpuavaa toimintaa 20 setlementissä. Toiminnan painopiste siirtyi kohti pitkäkestoisempia ja osallistavampia toimintamuotoja: retket, leirit sekä ryhmät ja kerhot vahvistuivat, kun taas yksittäisten tapahtumien määrä väheni. Kerho- ja leiritöiminnan kasvava kysyntä voi heijastaa lapsiperheiden ja nuorten kiristynyttä taloudellista tilannetta, jolloin maksuttomien ja saavutettavien toimintamuotojen merkitys korostuu. Samalla se kertoo lasten ja nuorten kasvaneesta tarpeesta yhteisöllisille, turvallisille ja pitkäkestoisille osallistumisen paikoille. Muutos korostaa setlementtityön merkitystä ajassa: se tuo turvaa, yhteisöllisyyttä ja mahdollisuuksia sinne, missä niitä eniten tarvitaan.

### Vuoden aikana toteutimme:

- Tapahtumia: **33**
- Retkiä ja leirejä: **48**
- Työpajoja, ryhmiä ja kerhoja: **79**
- Vapaaehtoisille virkistystä: **4**
- Ammattilaisille suunnattuja koulutuksia ja kehittämistoimintaa: **2**
- Nuorten kesätyöllistämishankkeita: **4**

Kokonaisuutena toimintarahalla tavoitettiin noin 4800 alle 29-vuotiasta lasta/nuorta. Toiminta vahvisti lasten, nuorten ja perheiden osallisuutta sekä yhteisöllisyyttä – myös pienemmillä paikkakunnilla, joissa muita toimintamahdollisuuksia on vähän.

# Turvallinen yhteisö rakentaa osallisuutta

Osallisuusmittariin vastanneet ja toimintaamme osallistuvat nuoret kokevat vahvaa turvallisuutta, yhteenkuuluvuutta ja mahdollisuuksia vaikuttaa.

## ● **Psykologinen turvallisuus**

Turvallinen ilmapiiri antaa rohkeuden osallistua ilman pelkoa torjutuksi tulemisesta. Se vahvistaa itsetuntoa ja luo perustan oppimiselle ja hyvinvoinnille. Vastaajista 99 % kokee voivansa olla oma itsensä (77 % täysin samaa mieltä, 22 % samaa mieltä).

**Vaikutus: turvallisuus mahdollistaa aidon osallistumisen ja kasvun.**

## ● **Yhteisöön kuuluminen**

Yhteenkuuluvuuden kokemus vähentää yksinäisyyttä ja vahvistaa tunnetta siitä, että jokainen on tärkeä osa yhteisöä. Vastaajista 96 % kokee kuuluvansa joukkoon (58 % täysin samaa mieltä, 38 % samaa mieltä).

**Vaikutus: osallisuuden ja yhteyden kokemus toisiin vahvistuu.**

## ● **Vaikuttamismahdollisuudet**

Mahdollisuus vaikuttaa vahvistaa toimijuutta ja opettaa osallistumis- ja vaikuttamistaitoja. Vastaajista 96 % kokee voivansa vaikuttaa itselleen tärkeisiin asioihin (60 % täysin samaa mieltä, 36 % samaa mieltä).

**Vaikutus: nuoret kasvavat aktiivisiksi, sitoutuneiksi ja vastuuta ottaviksi toimijoiksi.**

## **Toimintamme vahvistaa nuorten osallisuutta, luottamusta ja hyvinvointia**

Tulosten keskiarvot (3,5–3,7/4) osoittavat erittäin myönteistä kokemusta sekä vahvaa luottamuksen ja vaikuttamismahdollisuuksien tunnetta.

Kokonaisuutena vuosi 2025 kuvastaa siirtymää kohti syvempää kehittämistyötä, verkostoyhteistyön vahvistumista sekä pitkäjänteisiä, osallistavia toimintamalleja. Samalla toiminnan vaikuttavuus ja tavoitavuus säilyivät vahvoina ja työ tuki lasten, nuorten ja perheiden osallisuutta valtakunnallisesti.



**Setlementtityö tuo turvaa, yhteisöllisyyttä ja mahdollisuuksia sinne, missä niitä eniten tarvitaan.**

## Sekasin Kollektiivi

Sekasin Kollektiivi on monialainen auttajien verkosto, jonka yhteinen missio on, ettei yksikään nuori jää pahan olonsa kanssa yksin. Kollektiivissa tuetaan nuoria verkossa monimuotoisesti Sekasin-chatissa, ryhmächatissa ja Discord-yhteisössä.

Olemme olleet mukana rakentamassa Sekasin Kollektiivia, jonka toiminta käynnistyi vuoden 2021 alusta. Toiminnassa on mukana sosiaali-, terveys- ja nuorisoalan ammattilaisten lisäksi suuri joukko opiskelijoita sekä vapaaehtoisia. Verkostoon kuuluu yli 50 toimijaa järjestöistä, seurakunnista, kunnista, hyvinvointialueilta ja oppilaitoksista.

Sekasin Kollektiivi ei ole oma hallinnollinen organisaationsa, vaan työntekijät jakautuvat koordinaatiojärjestöihin. Sekasin Kollektiivin koordinaatiosta vastaavat Setlementtiliiton lisäksi MIELI Suomen Mielenterveys ry, Suomen Punainen Risti sekä SOS-Lapsikylä.



**SEKASIN  
KOLLEKTIIVI**

***Olemme yksi Sekasin Kollektiivin  
neljästä koordinaatiojärjestöstä.***

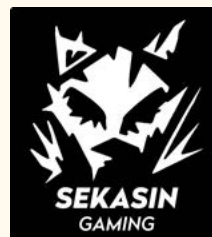
## Sekasin Gaming

Sekasin Gaming ylläpitää Suomen suurinta syrjäytymistä ehkäisevää verkkoyhteisöä. Discordissa toimiva matalan kynnyksen kohtaamispaikka on avoinna ympäri vuorokauden vuoden jokaisena päivänä. Vuonna 2025 alustalla vietettiin puheluissa yli kolme miljoonaa minuuttia ja kirjoitettiin lähes kaksi miljoonaa viestiä. Vuoden lopussa yhteisössä oli 21 718 jäsentä.

Toiminta perustuu vapaaehtoisuuteen ja itseohjautuvuuteen sekä tukee nuorten sosiaalisten taitojen ja osallisuuden vahvistumista. Keskustelun lisäksi yhteisö tarjoaa tuettua tekemistä, joka helpottaa vuorovaikutusta ja muihin tutustumista turvallisessa ympäristössä.

Vertaistuen rinnalla nuorilla on mahdollisuus saada asiantuntevaa apua eri elämäntilanteisiin laajan järjestöyhteistyön kautta. Kaikki palvelut ovat maksuttomia ja anonyymejä. Vuonna 2025 yhteisössä järjestettiin 309 asiantuntijavierailua 33 eri toimijan kanssa, tavoittaen tuhansia avun tarpeessa olevia nuoria. Discordin lisäksi toimintaa toteutettiin Twitchissä: vuoden aikana järjestettiin 124 toiminnallista striimiä, joissa lähetettiin lähes 70 000 viestiä.

Vuonna 2025 käynnistyi uusi STEA-hankekausi, jonka myötä toiminta uudistui merkittävästi. Sekasin Gaming 2.0 keskittyy uuden vapaaehtoistyön mallin sekä ammattilaisverkoston kehittämiseen. Moniammatillinen asiantuntijaverkosto vahvistaa nuorten palveluohjausta ja lisää ammattilaisten ymmärrystä verkkoilmiöistä. Verkostossa on käsitelty esimerkiksi manosfääri-ilmiötä, ja Discord-alustalle rakentuva palveluohjaus käynnistyy vuonna 2026.



Vapaaehtoiset ovat olleet keskeinen osa yhteisön turvallisuutta ja toimivuutta jo vuodesta 2018. Uusi vapaaehtoistyön malli on selkeyttänyt rakenteita, luonut uusia rooleja ja vahvistanut vapaaehtoisten tukea.

Toiminnalla on merkittäviä hyvinvointivaikutuksia. Palautekyselyn perusteella yhteisö vähentää yksinäisyyden kokemuksia ja vahvistaa nuorten sosiaalisia suhteita: lähes kaksi kolmasosaa yksinäisyyttä kokeneista nuorista koki yksinäisyyden lievittyneen yhteisön ansiosta. Yhteisö tarjoaa myös mahdollisuuden löytää uusia ihmissuhteita — lähes neljä viidestä uusia ystäviä etsineestä nuoresta löysi ystäviä yhteisön kautta. Vertaistuki osoittautuu nuorille merkitykselliseksi: neljä viidestä sitä hyödyntäneestä koki saaneensa apua tilanteeseensa. Asiantuntijakohtaamiset puolestaan tarjoavat oikea-aikaista tukea — lähes kaikki keskusteluihin osallistuneet nuoret kokivat ne hyödyllisiksi.

Sekasin Gaming tarjoaa nuorille turvallisen yhteisön, jossa kohdatuksi tuleminen, vertaistuki ja oikea-aikainen apu voivat katkaista yksinäisyyden kierteen, vahvistaa osallisuutta ja tukea mielenterveyttä.

***Turvallinen verkkoyhteisö tukee hyvinvointia ja ehkäisee yksinäisyyttä sekä syrjäytymistä.***

## Etsivä opistotyö 2023–2025

Setlementtiliitto koordinoi Etsivän opistotyön toimintakokeiluja yksityisellä rahoituksella 12 setlementtiopistossa ympäri Suomen. Toimintakokeilut päättyivät vuoden 2025 aikana. Piloteissa tavoitettiin noin 1000 haavoittuvassa asemassa olevaa henkilöä.

Järjestimme Etsivän opistotyön aiheista kolme webinaaria, ja verkostotapaamisia oli neljä. Etsivään opistotyöhön tehtiin opinnäytetyö Osallisuuskartta-menetelmän käyttö romaninuorille vapaan sivistystyön kentällä.

### **Pilotit tavoittivat seuraavia kohderyhmiä:**

- Kehitysvammaiset ja omaishoitajat
- Vähävaraiset, työttömät (HUOM. jakaantuu myös muihin aliryhmiin)
- Mielenterveyskuntoutujat
- Rikos- ja päihdetaustaiset
- Romanit
- Erityistä tukea tarvitsevat nuoret
- Maahanmuuttajanaiset

***Tavoitimme noin  
1000 haavoittuvassa  
asemassa olevaa henkilöä.***

### **Osallisuuskyselyn tuloksia**

Osallisuuskyselyn tulokset osoittavat, että kohderyhmää läpileikkaa vahva yksinäisyyden kokemus, mikä tekee turvallisen ja yhteisöllisen toimintaympäristön erityisen merkitykselliseksi. Osallistujat kokevat johdonmukaisesti, että setlementtiopiston toiminta on ollut turvallista ja että heitä on kohdeltu kunnioittavasti. Yhteisöllisyys nousee selkeäksi onnistumiseksi: kokemus siitä, että ”saan olla muiden seurassa”, saa poikkeuksellisen korkeat arviot kaikissa vastaajaryhmissä.

Lisäksi vastaajat kertovat elämäntilanteensa parantuneen useilla osa-alueilla sen ajan kuluessa, kun he ovat osallistuneet toimintaan. Tämä korostaa toiminnan myönteistä vaikutusta hyvinvointiin, osallisuuteen ja arjen jaksamiseen.



## Rauhantyö

Rauhantyössämme vahvistamme dialogitaitoja ja rauhanrakentamisen valmiuksia koulutusten, tapahtumien ja verkostojen kautta. Rauhanlähettiläsakatemiain siirron myötä edistämme ”Nuoret, rauha ja turvallisuus” -kokonaisuutta (YK:n päätöslauselma 2250). Olemme olleet mukana ulkoministeriön ja kansalaisjärjestöverkoston kanssa laatimassa päivitettävää toimintaohjelmaa ja sitoutuneet kahteen sen tavoitteeseen.

Toteutimme Niilo Helanderin säätiön apurahalla historiapainotteisen Rauhanlähettiläskoulutuksen Rovalan Settlementin kanssa sekä Sadankomitean kanssa yhteistyössä Rauhanlähettilään peruskurssin Työväenakatemiassa.

Rauhanlähettiläsakatemiain koordinaatioryhmä kokoontui kahdeksan kertaa. Ryhmä ideoi toimintaa ja toimi aktiivisena osana rauhantyötämme. Järjestimme viisi webinaaria rauhanteemoista. Lisäksi järjestimme kaksi dialogikoulutusta, jotka huipentuivat kahteen dialogitapahtumaan: Dialogi työvälineenä radikalisaation ennaltaehkäisyssä toteutettiin yhdessä Loisto Settlementin Poikien talon kanssa, ja Sota ja rauha -dialogi järjestettiin Heinolan kansalaisopistolla.

Teimme kansainvälistä työtä järjestämällä tanskalaisten kansalaisjärjestöjen opintomatkan Suomen ja Norjan saamelaisalueille sekä osallistamalla Varsovan SPEC-tapaamiseen. Lisäksi osallistuimme Virossa SALTO Youth -koulutukseen ”How to talk about war”. Tanskan kunta- ja järjestötoimijoita vieraili Settlementtiliitossa joulukuussa.

Järjestimme ”Anna lahjaksi rauhaa” -varainhankintakampanjan. Haimme rauhantyöhön ja rauhankoulutukseen hankerahoitusta useista eri rahoitusinstrumenteista.



**Edistämme  
Nuoret, rauha  
ja turvallisuus  
-agenda  
(YK 2250).**

# Suomalainen settlementtityö osana kansainvälistä liikettä

Suomen Settlementtiliiton entinen toimitusjohtaja Pentti Lemmetyinen toimi kansainvälisen Settlementtiliiton IFS:n (International Federation of Settlements and Neighbourhood Centres) puheenjohtajana vuosina 2017–2025. IFS:n toiminta oli useiden vuosien ajan kiinteä osa Settlementtiliiton työyhteisöä. Helsingin IFS-toimisto sulkeutui vuoden 2024 lopussa, ja hallinnolliset tehtävät siirtyivät Sydneyyn, Australiaan. Samalla säilytimme asemamme tunnettuina ja arvostettuna toimijana kansainvälisessä verkostossa.

Vuonna 2025 kansainväliset yhteytemme jatkuivat aktiivisina. Osallistuimme IFS:n viestintään, jäsenyhteistyöhön, YK-yhteyksiin sekä verkoston sisäiseen koordinaatioon. Näitä tehtäviä hoidimme yhden työntekijän toimenkuvassa, ja ne sisälsivät viestinnän koordinoimista, yhteydenpitoa kansainvälisiin kumppaneihin sekä yhteistyörakenteiden ylläpitämistä.

Tammikuussa päättyi kolmivuotinen Erasmus+ -hanke Fostering Social Justice, joka kokosi yhteen settlementtityön toimijoita 11 Euroopan maasta. Vastasimme hankkeessa kansallisesta koordinoimista sekä viestinnästä ja tulosten levittämisestä yhteistyössä Ranskan settlementtiliikkeen kanssa.

Hanke huipentui Euroopan parlamentissa järjestettyyn tilaisuuteen, jossa parlamentille luovutettiin settlementtityön ohjelmajulistus ja poliittiset suositukset kansalaisyhteiskunnan aseman vahvistamiseksi Euroopassa.

Kansainvälinen yhteistyö mahdollisti myös vuoropuhelun suomalaisten päättäjien kanssa. Toimintaan osallistuivat muun muassa presidentti Tarja Halonen, Pekka Haavisto ja Nasima Razmyar. Presidentti Halonen on jatkanut sitoutumistaan settlementtiliikkeeseen IFS:n lähettiläänä. Nämä yhteydet vahvistivat suomalaisen settlementtityön näkyvyyttä ja asemaa osana eurooppalaista ja kansainvälistä yhteistyötä.

Tiiviin IFS- ja EFS-yhteistyön lisäksi Added- ja Micropolis Nordplus -hankkeet vahvistivat kumppanuuksia Puolan, Latvian, Tanskan ja Norjan yhteistyötä tekevien toimijoiden kanssa.

Vuonna 2025 Suomessa toteutui myös ranskalaisen settlementtiliikkeen opintovierailu, joka jatkoi maiden välistä pitkäjänteistä yhteistyötä ja vahvisti ammattilaisten välistä vertaisoppimista.

Lisäksi Settlementtiliiton uusi toimitusjohtaja Juha-Erkki Mäntyniemi valittiin IFS:n hallituksen jäseneksi. Hän osallistui ensimmäiseen IFS:n kansainväliseen konferenssiin Ilossa-Britanniassa yhdessä muiden suomalaisten settlementtitoimijoiden kanssa.

Vuoden 2025 lopussa valmistelimme uusia kansainvälisiä avauksia. Yhteistyö Iso-Britanniasta Suomeen saapuneiden yhteistyön ammattilaisten Annie Davyn ja Makena Löhrin kanssa kuvastaa jatkuvaa kiinnostusta suomalaiseen osaamiseen ja osoittaa, että kansainvälinen verkosto luo mahdollisuuksia vastavuoroiseen oppimiseen myös tulevaisuudessa.

## Vuosi 2025 pähkinänkuoressa

Vuonna 2025 vahvistimme setlementtiliikkeen yhteistä suuntaa ja toiminnan vaikuttavuutta muuttuvassa toimintaympäristössä.

- **Strategiatyö käynnistyi loppuvuonna:**  
kirkastamme suuntaa ja vahvistamme vaikuttavuutta kohti 2030-lukua.
- **Vaikuttamistyö oli aktiivista ja näkyvää:**  
julkaisimme neljä lausuntoa ja seitsemän kannanottoa sekä veimme viestiä työmme merkityksestä päättäjille ja julkiseen keskusteluun.
- **Viestintämme tavoitavuus kasvoi:**  
uutiskirjeen tilaajamäärä nousi 31 %, LinkedIn-seuraajamäärä 27 % ja Instagram-seuraajamäärä 21 %.
- **Lapset ja nuoret tavoitettiin laajasti:**  
toimintarahalla toteutimme 169 toimintoa 20 setlementissä ja tavoitimme noin 4 800 alle 29-vuotiasta.
- **Sekasin Gaming kasvoi ja vaikutti:**  
Discord-yhteisössä vietettiin yli kolme miljoonaa minuuttia puheluissa ja kirjoitettiin lähes kaksi miljoonaa viestiä. Vuoden lopussa yhteisössä oli 21 718 jäsentä.
- **Rauhantyö laajeni Rauhanlähettiläsakatemian siirron myötä:**  
järjestimme koulutuksia, webinaareja ja dialogitapahtumia sekä vahvistimme kansainvälistä yhteistyötä.



**Setlementti  
liitto**

**Rohkeasti  
*ihmisen*  
puolella.**

**Setlementti.fi**

